
AFRICA'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL

(ASUDEC)

BURKINA FASO - OUAGADOUGOU

AUDIT DES COMPTES DE L'ONG ASUDEC

PERIODE : 1^{ER} JUILLET 2015 AU 31 DECEMBRE 2017

RAPPORT DE MISSION

VERSION

DEFINITIVE

FEVRIER 2019

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE YEREMGANGA & ASSOCIES (CDECY)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06 / Tél.(226) 25 50 88 39

BURKINA FASO E-mail: cdecy.sarl@yahoo.fr

SOMMAIRE

	<u>PAGES</u>
LETTRE DE CERTIFICATION.....	3
NOTE DE PRESENTATION DE L'ONG ASUDEC.....	6
NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS.....	9
NOTE 1 : PROJET ALIMENT.....	10
NOTE 2 : PROJET AVRDC.....	12
NOTE 3 : PROJET ESF.....	18
NOTE 4 : PROJET HOLLANDE.....	24
NOTE 5 : PROJET SELEVER	31
NOTE 6 : PROJET FONAEF	40
NOTE 7 : PROJET PARPEL.....	45
NOTE 8 : PROJET BOTHAR.....	50
NOTE 9 : PROJET FONDS PROPRES.....	57
NOTE 10 : TABLEAU CONSOLIDEDES EMPLOIS ET DES RESSOURCES	60



LETTRE DE CERTIFICATION

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
YEREMGANGA & ASSOCIES**

(C.D.E.C.Y)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06

E-Mail : cdecy.sarl@yahoo.fr

Téléphone : (226) 25 50 88 39

Ouagadougou le 15 Février 2019

**MONSIEUR LE DIRECTEUR DE L'AFRICA'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL
(ASUDEC)**

OUAGADOUGOU

Objet : Rapport d'audit des comptes de l'ONG ASUDEC
Période allant du 1^{er} juillet 2015 au 31 décembre 2017.

Monsieur le Directeur,

En exécution de la mission d'audit global des comptes et états financiers de l'ONG « AFRICA'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL (ASUDEC) », nous avons procédé à l'examen des états financiers composés de tableaux d'exécution budgétaire et des situations financières pour la période allant du 1^{er} Juillet 2015 au 31 décembre 2017.

1. Notre mission a consisté à vérifier les états financiers établis sous la responsabilité de la direction de ASUDEC ;
2. Nos diligences ont été effectuées conformément aux normes internationales d'audit définies par l'IFAC. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative.
3. Un audit comprend l'examen par sondage de la justification des montants et des informations contenues dans les états financiers.
4. Un audit comprend également l'examen par sondage des principes comptables utilisés et des principales estimations faites par la direction, ainsi que l'évaluation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que nos diligences étayent de façon raisonnable notre opinion exprimée dans le présent rapport.

OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS

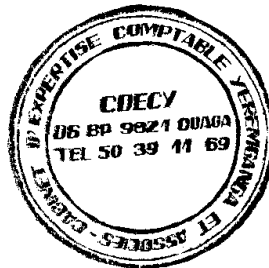
Nous avons procédé au contrôle de l'ensemble des états financiers de l'ONG ASUDEC en mettant en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires selon les normes de révision généralement admises par la profession.

A notre avis, nous certifions que les états financiers, tels qu'ils nous ont été communiqués, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière de l'ONG ASUDEC pour la période du 1^{er} juillet 2015 au 31 Décembre 2017.

L'Associé Gérant

Sylvain YEREMGANGA

Expert comptable et Commissaire aux comptes
inscrit au tableau de l'ONECCA-BF



**I- PRESENTATION DE AFRICA'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT
COUNCIL (ASUDEC).**

1.1. PRESENTATION DE ASUDEC

1-1-1 Présentation

ASUDEC est une ONG de droit burkinabé, créée en 1998 et qui a effectivement débuté ses activités de développement en 1999. ASUDEC a pu intervenir dans 7 régions que sont le Centre, le Sud-ouest, le Centre-Sud, le plateau Central, la Boucle du Mouhoun, le Centre-Ouest et le Centre-nord. Dans ces régions, 13 provinces, 35 communes rurales et 208 villages ont été couverts. Le siège de l'ONG est situé à Ouagadougou.

1-1-2 Mission principale

L'ONG ASUDEC a pour mission principale : de Préserver la diversité et l'environnement et rendre la vie plus agréable pour tous les hommes

1-1-3 Les objectifs de l'ONG APIL

ASUDEC se fixe comme objectifs de :

- Promouvoir l'éducation des populations locales ;
- Promouvoir et mobiliser l'intelligentsia africaine pour le développement à la base ;
- Renforcer la résilience communautaire ;
- Préserver la diversité et l'environnement ;
- Rechercher et vulgariser les connaissances et les technologies appropriées.

1-1-4 Les axes d'intervention de ASUDEC

ASUDEC prône une approche holistique intégrée du développement régie par des principes directeurs qu'il s'est fixés. Son approche couple intimement les actions instrumentales (soutiens matériels et financiers) aux actions transformatives (éducation : formation et sensibilisation) dans le but de renforcer les capacités d'autopromotion des bénéficiaires. Les principaux domaines d'intervention d'ASUDEC comprennent : l'élevage, l'agriculture, la micro finance, le reboisement, et l'éducation. L'éducation en particulier comprend la sensibilisation et la formation technique et théorique, qu'elles soient formelles ou informelles. La micro finance quant à elle, vient en appuis aux subventions afin de promouvoir les producteurs industriels hors du cercle de pauvreté pour en faire des acteurs de développement fiables. Le sport et la culture ne sont pas en reste dans les actions d'ASUDEC.

1.2 METHODES ET PRINCIPES COMPTABLES

1.2.1. Base d'établissement des états financiers

L'ONG ASUDEC applique une comptabilité générale et analytique basée sur les encaissements et les décaissements, les recettes et les dépenses. Cette comptabilité est tenue à partir d'un logiciel comptable « TOM2PRO ».

1.2.2. Etats financiers

Les états financiers sont constitués d'éléments suivants :

- Les tableaux emplois/ressources ;
- Les rapports financiers ;
- Les journaux banques et caisses ;
- L'état budgétaire par projet ;
- Les états de rapprochement bancaires.

II- NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS PAR PROJET

NOTE 1 : Projet Production d'aliments de bétail à DIEBOUGOU (Projet Aliment)**TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS DU 1/07/2015 AU 31/12/2017**

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBEELES	MONTANT	LIBELLES	MONTANT
Achat animaux, intrants et transport	3 298 500	Solde au 01/07/2015	286 227
Prestations de services	162 000	Produits sur vente d'aliments	4 679 700
Dépenses de bureau	93 780		
Personnel	500 000		
investissements	200 000		
Solde caisse au 31/12/2017	61 525		
Solde banque au 31/12/2017	650 122		
Total	4 965 927	Total	4 965 927

1.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les emplois sont composés d'emplois définitifs ou dépenses et de la trésorerie qui constitue le reliquat.

Les emplois définitifs corrigés s'élèvent à 4 254 280 FCFA.

- **Achats d'intrants et transport**

La rubrique « Achat d'intrants et transport » présente un solde de 3 298 500 FCFA.

L'examen de la rubrique révèle l'absence de trois factures proforma pour la mise en concurrence durant toute la période.

- 15/12/15 CAIA 70 Achat intrants 209 000 FCFA ;
- 30/10/2016 CAIA 48 achat intrants 380 000 FCFA ;
- 09/05/2017 EC12 48 achat intrants 207 000 FCFA.

- **Prestations de services**

La rubrique est d'un montant total de 162 000 FCFA.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

- **Dépenses de bureau**

La rubrique présente un solde de 93 780 FCFA.

L'analyse de la rubrique n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- **Personnel**

Le solde de ce poste est d'un montant de 500 000 FCFA.

L'analyse de la rubrique n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- **Investissement**

Le poste « investissement » présente un solde de 200 000 FCFA.

- Le solde de la trésorerie au 31/12/2017 d'un montant de 711 647FCFA est constitué du solde banque (650 122 FCFA) et celui de la caisse (61 525 FCFA).
- Le solde banque a été validé par l'état de rapprochement bancaire et du relevé bancaire par contre nous n'avons pas eu un procès d'inventaire de caisse pour la validation du solde caisse.

1.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Le montant total des ressources selon le tableau des emplois et des ressources est de 4 965 927 FCFA. Ces ressources ont été validées par les relevés bancaires mis à notre disposition.

NOTE 2 : *Projet amélioration de la productivité, de la compétitive et marketing des légumes traditionnels en Afrique de l'Ouest (Projet AVRDC)*

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS DU 01/07/2015 AU 31/12/2017.

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBEELES	MONTANT	LIBELLES	MONTANT
Bonne gestion, coordination et suivi projet	3 558 492		
Développement et promotion pratiques agronomiques et gestion technologiques de l'eau	6 660 500	Solde d'ouverture au 01/07/2015	9 646 745
Renforcement des capacités de production et situation alimentaire des communautés	4 811 400	Virement AVRDC du 27/04/2016	9 000 000
Maitrise des procédés de récolte, de stockage et options marketing promues	2 581 000	Remboursement billet d'avion	764 200
Frais généraux	1 759 432	Solde erreur ECOBK	162 000
Autres emplois	161 748		
Solde au 31/12/2017	0		
Total	19 572 945	Total	19 572 945

2.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les emplois au titre de la période sous revue du projet AVRDC s'équilibrent avec les ressources à 19 572 945 FCFA.

Au titre de la période sous revue, les dépenses du projet AVRDC s'élèvent à la somme de 19 572 945 FCFA.

- **Bonne gestion, coordination et suivi projet**

La rubrique d'un montant de 3 558 492 FCFA enregistre les frais de planification activités du projet, les frais de conduite suivi –évaluation et les frais de suivi évaluation mi-parcours.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

- **Développement et promotion pratiques agronomiques et gestion technologiques de l'eau**

La rubrique enregistre les frais liés aux dépenses « Evaluer les méthodes existantes irrigation/gestion des eaux/ amélioration des sols », « Validation production d'intervention et combinaison d'intervention », « Dissémination du système de production optimum plus adaptable et durable », « Mise en place parcelles de démo à Gampéla » et « Distribution de 7 kg semences ». Le total des dépenses s'élève à 6 660 500 FCFA

L'analyse de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

▪ **Renforcement des capacités de production et situation alimentaire des communautés**

L'examen de la rubrique appelle les observations suivantes :

1- Absence de mise en concurrence pour les dépenses suivantes :

- 29/09/2016 CAIA 7 travaux aménagements790 400 FCFA ;
- 12/02/2016 EC14 55 frais de confection.....310 500 FCFA.

2- Absence de retenue à la source sur la facture de restauration

- 26/02/2016 CAIA 28 frais de restauration315 000 FCFA.

3- Absence d'un état de paie émargé par les bénéficiaires :

- 26/02/2016 prise en charge des exposants55 000 FCFA.

▪ **Maitrise des procédés de récolte, de stockage et options marketing promues**

Le solde du poste au 31/12/2017 est d'un montant de 2 581 000 FCFA représentant les frais de renforcement des liens entre producteurs et acheteurs.

L'analyse de la rubrique montre que la mise en concurrence n'est pas appliquée sur la dépense suivante :

- 23/11/2015 JODV 27 achat bâche 1 400 000 FCFA.

▪ **Frais généraux**

D'un montant de 1 759 432 FCFA, les frais généraux sont constitués des couts administratifs et des imprévus de montants respectifs de 1 692 805 FCFA et 77 000 FCFA.

▪ **Autres emplois**

Il s'agit essentiellement d'une régularisation d'une erreur d'imputation d'un montant global de 161 748 FCFA.

- Le solde final au 31/12/2017 est nul. Il a été validé par le relevé bancaire et l'état de rapprochement de la banque à la date du 31/12/2017.

2.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Le montant total des ressources selon le tableau des emplois et des ressources est de 19 572 945 FCFA. Ces ressources ont été validées par les relevés bancaires mis à notre disposition.

**LETTRÉ D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES OPERATIONS
DE RECETTES ET DE DEPENSES EN APPLICATION DES CLAUSES DU
PROTOCOLE D'ACCORD DE FINANCEMENT ENTRE
AVRDC ET ASUDEC**

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
YEREMGANGA & ASSOCIES**

(C.D.E.C.Y)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06

E-Mail : cdecy.sarl@yahoo.fr

Téléphone : (226) 25 50 88 39

**MONSIEUR LE DIRECTEUR DE L'AFRICA'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL
(ASUDEC).**

OUAGADOUGOU

Objet : Lettre d'opinion de l'auditeur sur les opérations de recettes et de dépenses en application des clauses du protocole d'accord de financement

Monsieur le Directeur,

En exécution de la mission d'audit des dépenses de la subvention du projet «Amélioration de la productivité, de la compétitivité et marketing des légumes traditionnels », nous avons procédé à l'examen des opérations de recettes et de dépenses au cours de la période sous revue conformément aux clauses du protocole d'accord de financement entre AVRDC et ASUDEC.

Nos contrôles ont été effectués sur l'ensemble des recettes et dépenses conformément aux normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) telles que définies par la "International Federation of Accountants" (IFAC).

Nos contrôles ont porté notamment sur les virements reçus de l'ONG ASUDEC et sur toutes les dépenses réalisées sur ce fonds au titre de la période sous revue.

Nous nous sommes assurés que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par AVRDC;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

En conclusion de nos travaux, nous sommes d'avis que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par AVRDC;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières ;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

Fait à Ouagadougou, le 15 février 2019

L'Associé Gérant

Sylvain YEREMGANGA

Expert Comptable et Commissaire
aux comptes inscrit au tableau de l'ONECCA-BF



NOTE 3 : Projet Appui à 600 ménages vulnérables pour le développement et le renforcement d'activités génératrices de revenus, dans les villages péri urbains de Pô (Projet ESF)

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS DU 01/07/2015 AU 31/12/2017.

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBEELES	MONTANT	LIBELLES	MONTANT
Mobilisation des populations et anciens bénéficiaires	340 000	Solde au 01/07/2017	-75 205
Création et formation des CLA	50 000	Subvention ESF du 28/07/2015	6 559 570
Appui à tous les ménages avicoles, vulnérables, formation	7 399 200	Subvention ESF du 28/08/2015	2 230 254
Appui aux ménages sélectionnés	2 925 000	Subvention ESF du 19/11/2015	6 559 570
Services techniques	9 236 016	Subvention ESF du 31/03/2016	6 559 570
Etudes de transférabilité de couveuse solaire	1 565 500	Subvention ESF du 26/05/2016	6 034 804
Frais administratifs du projet	5 605 200		
Salaire superviseur	88 275		
Frais d'audit du projet	700 000		
Autres dépenses indirectes 2016-2017	48 608		
SOLDE FINAL	-89 236		
Total	27 868 563	Total	27 868 563

3.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les emplois sont composés d'emplois définitifs ou dépenses et la trésorerie qui constitue le reliquat.

Les emplois définitifs corrigés s'élèvent à 27 957 799 FCFA.

Le tableau des ressources et des emplois s'équilibre à un montant de 27 868 563 FCFA.

- **Mobilisation des populations et anciens bénéficiaires**

Le solde de la rubrique est d'un montant de 340 000 FCFA.
Aucune anomalie n'a été détectée après l'examen de la rubrique.

- **Création et formation des CLA**

La rubrique présente un solde de 50 000 FCFA au 31/12 2017.
Aucune anomalie n'a été détectée après l'examen de la rubrique.

- **Appui à tous les ménages avicoles, vulnérables, formation**

La rubrique enregistre des dépenses d'un montant total de 7 399 200 FCFA.
L'examen de la rubrique montre l'absence de mise en concurrence et de bon de commande pour les dépenses suivantes :

- 05/02/2016 64 achats produits véto/ xteurs de Pô.....931 000 FCFA
- 01/06/2016 107 achats de produits véto.....1 890 000 FCFA

- **Appui aux ménages sélectionnés**

La rubrique a enregistré au cours de la période d'audit des dépenses d'un montant de 2 925 000 FCFA.
L'examen de ce poste n'appelle d'observation particulière de notre part.

- **Services techniques**

La rubrique présente un total de dépenses de 9 236 016 FCFA au 31 /12/ 2017.
L'examen de la rubrique l'absence de mise en concurrence et de bon de commande pour les dépenses suivantes :

- 05/10/2015 EC07 18 frais de réparation véhicule225 500 FCFA ;
- 08/10/15 JODE 23 achat d'ordinateurs700 000 FCFA.

- **Etudes de transférabilité de couveuse solaire**

Au cours de la période sous revue des dépenses d'un montant de 1 565 500 FCFA ont été enregistrées dans cette rubrique.

L'analyse de la rubrique appelle de notre part l'observation suivante :

Absence de mise en concurrence et de bon de commande de la dépense suivante :

- 06/10/15 achat de couveuses1 200 000 FCFA.

- **Salaire superviseur**

La rubrique a enregistré un montant total de 88 275 FCFA.

- **Frais d'audit du projet**

Ce poste a enregistré des dépenses d'un montant total de 700 000 FCFA. Aucune anomalie n'a été détectée après l'examen de la rubrique.

▪ **Autres dépenses indirectes 2016-2017**

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- Le solde final de la trésorerie au 31/12/2017 validé par le relevé bancaire et l'état de rapprochement de la banque est négatif de 89 236 FCFA.

3.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Le montant total des ressources de la période est de 27 868 563 FCFA. Les ressources sont constituées du solde initial et des virements de ELEVAGE SANS FRONTIERE.

Nous avons pu valider ces ressources à l'aide des relevés bancaires mis à notre disposition.

**LETTRÉ D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES OPERATIONS
DE RECETTES ET DE DEPENSES EN APPLICATION DES CLAUSES DU
PROTOCOLE D'ACCORD DE FINANCEMENT ENTRE
ELEVAGE SANS FRONTIERE ET ASUDEC**

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
YEREMGANGA & ASSOCIES**

(C.D.E.C.Y)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06

E-Mail : cdecy.sarl@yahoo.fr

Téléphone : (226) 25 50 88 39

**MONSIEUR LE DIRECTEUR DE L'AFRICA'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL
(ASUDEC).**

OUAGADOUGOU

Objet : Lettre d'opinion de l'auditeur sur les opérations de recettes et de dépenses en application des clauses du protocole d'entente de projet

Monsieur le Directeur,

En exécution de la mission d'audit des dépenses de la subvention de l'ESF du «projet appui à 600 ménages vulnérables pour le développement et le renforcement», nous avons procédé à l'examen des opérations de recettes et de dépenses au cours de la période sous revue conformément aux clauses du protocole d'entente entre ESF et ASUDEC.

Nos contrôles ont été effectués sur l'ensemble des recettes et dépenses conformément aux normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) telles que définies par la "International Federation of Accountants" (IFAC).

Nos contrôles ont porté notamment sur les virements reçus par l'ONG ASUDEC et sur toutes les dépenses réalisées sur ce fonds au titre de la période sous revue.

Nous nous sommes assurés que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par ESF ;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

En conclusion de nos travaux, nous sommes d'avis que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par L'ELEVAGE SANS FRONTIERE et ASUDEC;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières ;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

Fait à Ouagadougou, le 15 février 2019

L'Associé Gérant

Sylvain YEREMGANGA

Expert Comptable et Commissaire
aux comptes inscrit au tableau de l'ONECCA-BF



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Sylvain YEREMGANGA".

NOTE 4 : Projet d'agriculture dans les villages de la commune de Gomboro (province du Sourou) et de Gonsé (province du Kadiogo) (PROJET HOLLANDE)

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS du 01/07/2015 AU 31/12/2017.

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBEELES	MONTANT	LIBELLES	MONTANT
Evaluation participative rurale	1 500 000	Solde au 01/07/2015	4 304 744
Installation poulaillers familiaux	3 881 948	Virement du 17/07/2015	23 687 919
Réalisations de bosquets familiaux	9 557 300	Virement du 22/04/2016	15 360 873
Formation suivi et évaluation	24 653 760	Virement du 27/04/2016	5 114 825
Capitalisation résultats du projet	2 250 000	Virement du 23/11/2016	13 112 252
Appui institutionnel ASUDEC	5 193 720	Virement du 13/04/2017	12 521 235
Renforcement du système d'encadrement	3 800 000	Autres ressources	3 923 450
Renforcement des capacités des OP et PME	140 000	Contribution des partenaires locaux	75 775
Plantation et techniques forestières	1 213 800		
Renforcement en techniques avicoles	2 900 000		
Entretien haie/renforcement clôture du centre	1 351 200		
Equipement informatique	4 699 900		
Développement communautaire	27 000		
Branchement réseau SONABEL	820 008		
Contribution à la 2 ^{ème} journée de l'élevage	1 999 750		
Taxes de jouissance	3 500 000		
Emplois sur contribution des producteurs	123 000		
Evaluation du projet	54 500		
Préfinancement	9 000 000		
Solde final au 31/12/2017	1 435 187		
Total	78 101 073	Total	78 101 073

4.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les ressources et les emplois du projet HOLLANDE s'équilibrent à 78 101 073 F CFA.

Les dépenses de la période s'élèvent à 76 665 388 FCFA selon le tableau des emplois et des ressources.

▪ Evaluation participative rurale

La rubrique a enregistré des dépenses totales de 1 500 000 FCFA au cours de la période d'audit.

L'examen de ce poste n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

▪ Installation de poulaillers familiaux

L'analyse de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

▪ Réalisations de bosquets familiaux

La rubrique présente un solde de 9 557 300 FCFA au 31/12/2017.

L'examen de la rubrique appelle de notre part l'observation suivante :

➤ Retenue à la source non opérée :

.- 14/09/16-EC04-57-Réfection grillage CF/Gomboro=667 500 FCFA.

▪ Formation suivi et évaluation du projet

Les dépenses totales enregistrées dans cette rubrique s'élèvent à 24 653 760 FCFA.

L'examen de la rubrique révèle que la retenue à la source n'est pas opérée sur les dépenses suivantes :

- 11/10/16-EC04-71-Rglt travaux prise de vue à Gomboro=400 000 FCFA ;
- 25/08/15-EC04-29-Frais supervision activités projet=200 000 FCFA ;
- 10/08/15-EC04-21-Frais prest et déplacement pose batterie solaire= 275 000 FCFA.

▪ Capitalisation résultats du projet

La rubrique « Capitalisation résultats du projet » a enregistré au cours de la période des dépenses d'un montant total de 2 250 000 FCFA.

L'examen de ce poste révèle l'absence de pièces justificatives des écritures suivantes :

- 30/12/16-CA04-17-Organisation de la journée de l'élevage= 500 000 FCFA ;
- 30/12/16-CA04-18-Primes pour producteurs= 1 250 000 FCFA.

▪ Appui institutionnel ASUDEC

L'appui institutionnel ASUDEC des dépenses pour un solde de 5 193 720 FCFA au 31/12/2017.

Aucune anomalie n'a été détectée au terme de l'examen de cette rubrique.

▪ **Renforcement du système d'encadrement**

La rubrique « Renforcement du système d'encadrement » a enregistré au cours de la période des dépenses d'un montant total de 3 800 000 FCFA.

▪ **Renforcement des capacités des OP et PME**

La rubrique a enregistré des dépenses totales de 140 000 FCFA au cours de la période d'audit.

L'analyse de la rubrique montre l'absence de la mise en concurrence pour la dépense suivante :

- 30/12/16-EC04-118-Achat cartouche d'encre= 140 000 FCFA.

▪ **Plantation et techniques forestières**

La rubrique « plantation et technique forestières » présente un solde de 1 213 800 FCFA au cours de la période d'audit.

Aucune anomalie n'a été détectée au terme de l'examen de cette rubrique.

▪ **Renforcement en techniques avicoles**

Dans ce poste sont enregistrées des dépenses d'un montant total de 2 900 000 FCFA.

▪ **Entretien haie/renforcement clôture du centre**

Dans la rubrique « Equipement informatique » sont enregistrées des dépenses pour un montant total de 1 351 200 FCFA.

▪ **Equipement informatique**

Dans la rubrique « Equipement informatique » sont enregistrées des dépenses pour un montant total de 4 699 900 FCFA.

L'examen de la rubrique montre l'absence de la mise en concurrence de la dépense suivante :

- 23/08/16-EC04-47-Rglt fact achat équipement informatique= 2 292 500 FCFA.

▪ **Développement communautaire**

L'examen de ce poste n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

▪ **Branchement au réseau SONABEL**

L'examen de ce poste n'appelle d'observation particulière de notre part.

- **Contribution à la 2^{ème} journée de l'élevage**

La rubrique « Contribution à la 2^{ème} journée de l'élevage » a enregistré au cours de la période des dépenses d'un montant total de 1 999 750 FCFA.

- **Taxes de jouissance**

La rubrique a enregistré des dépenses totales de 3 500 000 FCFA au cours de la période d'audit.

L'examen de ce poste n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- **Emplois sur contribution des producteurs**

L'examen de ce poste n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- **Evaluation du projet**

Ce poste enregistre un solde de 54 500 FCFA au 31/12/2017

- **Préfinancement**

La rubrique a enregistré des dépenses de 9 000 000 FCFA au cours de la période d'audit.

- Le solde final au 31/12/2017 est un excédent d'un montant de 1 435 187 FCFA. Ce solde final a été validé par le relevé bancaire et de l'état de rapprochement, mais nous notons l'absence de procès verbal de la caisse au 31/12/2017.

4.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Les virements de la période s'élèvent à 73 796 329 FCFA. A ces virements s'ajoute le solde de début de période d'un montant de 4 304 744 FCFA, d'où un montant total de ressources de 78 101 073 FCFA pour la période d'audit.

L'ensemble de ces ressources ont été validées à travers les relevés bancaires, les avis de crédit et l'état de rapprochement bancaire.

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES OPERATIONS
DE RECETTES ET DE DEPENSES EN APPLICATION DES CLAUSES DU
PROTOCOLE D'ACCORD DE FINANCEMENT ENTRE
HEIFER/HOLLANDE ET ASUDEC**

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
YEREMGANGA & ASSOCIES**

(C.D.E.C.Y)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06

E-Mail : cdecy.sarl@yahoo.fr

Téléphone : (226) 25 50 88 39

**MONSIEUR LE DIRECTEUR DE L'AFRICA'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL
(ASUDEC).**

OUAGADOUGOU

Objet : Lettre d'opinion de l'auditeur sur les opérations de recettes et de dépenses en application des clauses du protocole d'accord de financement

Monsieur le Directeur,

En exécution de la mission d'audit des dépenses de la subvention accordée du projet « d'agriculture dans les villages de la commune de Gomboro (province du Sourou) et de Gonsé (province du Kadiogo) » nous avons procédé à l'examen des opérations de recettes et de dépenses au cours de la période sous revue conformément aux clauses du protocole d'accord de financement entre HEIFER/HOLLANDE et ASUDEC.

Nos contrôles ont été effectués sur l'ensemble des recettes et dépenses conformément aux normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) telles que définies par la "International Federation of Accountants" (IFAC).

Nos contrôles ont porté notamment sur les virements reçus par l'ONG ASUDEC et sur toutes les dépenses réalisées sur ce fonds au titre de la période sous revue.

Nous nous sommes assurés que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par HEIFER/HOLLANDE ;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

En conclusion de nos travaux, nous sommes d'avis que :

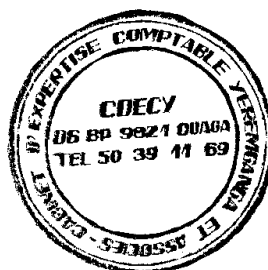
- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par HEIFER/HOLLANDE ;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières ;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

Fait à Ouagadougou, le 15 février 2019

L'Associé Gérant

Sylvain YEREMGANGA

Expert Comptable et Commissaire
aux comptes inscrit au tableau de l'ONECCA-BF



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Sylvain YEREMGANGA".

NOTE 5 : Projet soutenir l'exploitation familiale pour lancer l'élevage des volailles et valoriser l'économie rurale (projet SELEVER)

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS DU 01/07/2015 AU 31/12/2017.

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBEELES	MONTANT	LIBELLES	MONTANT
Identification des acteurs locaux	1 092 500	Solde au 01/07/2015	0
Formation des acteurs locaux	43 452 900	Virement du 30/05/2016	31 389 480
Visite de paysans à paysan	1 711 000	Virement du 30/06/2016	6 268 992
Mise en relation des acteurs du projet au niveau local	9 106 280	Virement du 25/07/2016	9 403 488
Autres frais de supervision	4 215 000	Virement du 19/08/2016	6 788 322
Formation des agents du projet	5 064 050	Virement du 13/09/2016	16 142 478
Evaluation interne du projet	750 000		
Logistiques et matériels	37 640 608	Virement du 29/09/2016	3 394 161
Salaires du personnel et assimilés	42 472 722	Virement du 10/10/2016	13 302 170
Autres frais de fonctionnement	9 940 698	Virement du 15/11/2016	12 788 150
Appui institutionnel	23 934 565	Virement du 16/12/2016	1 814 640
		Virement du 19/12/2016	10 008 396
		Virement du 16/01/2017	6 482 480
		Virement du 20/02/2017	3 649 500
		Virement du 20/02/2017	1 112 044
		Virement du 20/04/2017	3 635 963
		Virement du 12/06/2017	12 495 000
		Virement du 31/07/2017	19 961 875
		Virement du 26/09/2017	10 380 000
		Virement du 29/11/2017	10 885 000
Solde au 31/12/2017	521 816		
Total	179 902 139	Total	179 902 139

5.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les emplois sont composés d'emplois définitifs ou dépenses et de la trésorerie qui constitue le reliquat.

▪ Identification des acteurs locaux

La rubrique présente un solde de 1 092 500 FCFA.

L'analyse de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

▪ Formation des acteurs locaux

La rubrique présente un solde de 43 452 900 FCFA au 31/12/2017.

DEPENSES	Montant /FCFA
Fournitures de bureau	2 178 900
Formation des membres des CODIL	961 500
Matériel pédagogique de formation	2 240 000
Déplacement et rafraichissement	16 460 000
Auto évaluation des OP identifiés	4 719 000
Formation des producteurs organisés en 20 groupes	16 188 000
Formation de 20 volontaires	240 000
Conception et reproduction de plans de poulaillers	350 000
Pause café et location de salle	115 500
Total	43 452 900

L'examen de la rubrique révèle l'absence de mise en concurrence et la non application de la retenue à la source pour les dépenses suivantes :

-19/07/16 ;pn°7 ; (1601105) ; reglt facture matériels vétérinaires : 2 240 000 FCFA ;

-30/09/16 ; pn°25 (1600118) ; frais auto-évaluation des OP : 1 560 000 FCFA ; fourniture de pause café : 1 370 000 FCFA ; retenue de 25% et absence de trois factures pro-formas. Location salle ; montant 190 000 FCFA retenue de 25% non opérée.

▪ Visite de paysans à paysan

Le détail de la rubrique nous donne :

DEPENSES	Montant /FCFA
Location de véhicule et carburant pour 10 jours de visite	1 050 000
Rafraichissement pour 30 producteurs visités	239 000
Désintéressement des producteurs visités	422 000
Total	1 711 000

Aucune anomalie n'a été détectée après l'analyse de la rubrique.

- **Mise en relation des acteurs du projet au niveau local 9 106 280**

Le poste d'un montant de 9 106 280 FCFA se détaille comme suit :

DEPENSES	Montant /FCFA
Rencontres provinciales de mise en relation IMF	1 400 400
Rencontres communales de mise en relation	7 705 880
Total	9 106 280

Aucune anomalie n'a été détectée après l'analyse de la rubrique.

- **Autres frais de supervision**

La rubrique se compose des dépenses de collectes de données effectuées par les volontaires pour un total de 4 215 000 FCFA.

- **Formation des agents du projet**

Ce poste se détaille comme suit :

DEPENSES	Montant /FCFA
Carburant et lubrifiant	30 000
Hébergement chauffeur	2 010 000
Restauration chauffeur, RZ, Formateur	1 078 200
Transport aller retour au lieu de formation REZ	105 000
Honoraires pour formateurs	855 350
Location de salle	985 500
Total	5 064 050

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

- **Evaluation interne du projet**

L'analyse de cette rubrique d'un montant de 750 000 FCFA n'appelle pas d'observation de notre part.

▪ **Logistiques et matériels**

Les dépenses du poste sont :

DEPENSES	Montant /FCFA
Achat de 5 motos	13 845 841
Achat de matériel de bureau	5 019 265
Achat d'appareil photo numérique	1 038 105
Carburant, lubrifiant et entretien moto	4 694 002
Carburant et lubrifiant pour visites terrain	2 107 500
Entretien, visite technique et autres assurances véhicules	4 823 595
Achat bureaux	172 500
Perdiems pour suivi évaluation	4 739 800
achats de vidéos projecteurs pour formation	1 200 000
Total	37 640 608

L'analyse de la rubrique appelle les observations suivantes :

- 1- Absence de mise en concurrence
 - 07/04/17 ; pn°209 ; (1600108) ; réglt réparation véhicule : 500 000 FCFA ; montant total de la facture : 1 078 500 FCFA. Absence de trois factures pro-formas ; chèque libellé au nom de SAWADOGO Victor et non GARAGE FRATERNITE ;
 - 31/07/17 ; pn°24 ; (1601102) ; achat de 02 ordinateurs : 815 000 FCFA ; absence de trois factures pro-formas ; chèque libellé au nom de YAMEOGO O Alfred et non EID/SARL ;
 - 06/06/16 ; pn°5 ; (1601102) ; achat de 06 ordinateurs : 2 999 265 FCFA ;
 - 05/07/16 ;pn°2 ; (1601102) ; achat de 06 licences : 480 000 FCFA ;
- 2- Absence de pièces justificatives ou justifié par une pièce interne :
 - 06/01/17 ; pn°139 ; (1601101) ; ASUDEC fond propre reliquat achat moto : 1 120 000 FCFA ; justifié par une copie de chèque ; absence d'une facture de ASUDEC ;
 - -09/06/16 ; pn°9 ; reglt commission et frais divers (courses diverses et établissement carte jaune): 275 000 FCFA ;
 - 14/07/16 ;pn°5 ; (1601101) ; commission pour suivi dossier douane : 55 000 FCFA ; justifier par une pièce interne.
- 3- 24/02/17 ; pn°177 ; (1601106) ; facture SONAR assurance motos : 258 502 FCFA ; ce montant couvre la période du 23/02/17 au 22/02/18 ; charges totales imputées en 2017

▪ **Salaires du personnel et assimilés**

DEPENSES	Montant /FCFA
Coordonnateur régional	10 726 840
Responsable de zone	19 125 728
Secrétaire comptable	4 740 421
Gardiens de la coordination régionale	2 404 034
Achats collecteurs	4 861 858
Un agent de bureau	613 841
Total	42 472 722

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

▪ **Autres frais de fonctionnement**

D'un montant total de 9 940 698 FCFA, ce poste se détaille comme suit :

DEPENSES	Montant /FCFA
Loyer du bureau régional	1 550 000
Frais de consommation d'eau	225 896
Frais d'électricité	34 443
Frais de communication	1 503 000
Achat et configuration de 6 clés USB	123 164
Connexion internet REZ, CR, OP	752 500
Matériel et fourniture de bureau	3 719 425
Equipements de sécurité pour 08 agents	623 120
Equipements matériels complémentaire de bureau	410 000
Installation hangars	999 150
Total	9 940 698

L'analyse de ce poste appelle les observations suivantes :

- 1- Absence de mise en concurrence :
 - 06/02/17 ;pn°143 ; (1601108) achat encre copieur : 140 000 FCFA ; absence de trois factures pro-formas ; chèque libellé au nom de OUEDRAOGO S Mahamadi et non ETS OUEDRAOGO Mahamadi ;
 - 20/07/17 ; pn°12 ; (1601310) ; achat de chaises : 385 000 FCFA ; absence de trois factures pro-formas.
- 2- Retenue non opérée sur la dépense suivante :
 - 11/08/16 ; pn°25 (1601307) ; travaux de récupération et restauration e-mails : 85 000 FCFA ; retenue de 25% non opérée.

3- L'impôt sur le revenu foncier non appliqué sur les dépenses suivantes :
-16/02/17 ; pn°166 ; (1601301) règlt loyer bureau Koudougou : 225 000 FCFA ;
absence de contrat bail ; IRF non opéré ;
-18/08/16 ; pn°27 (1601301) loyer juillet bureau Koudougou : 75 000 FCFA ; IRF non
opéré, absence de contrat bail.

▪ **Appui institutionnel**

Ce poste donne un montant global de 23 934 565 FCFA.

Nous n'avons pas d'observation particulière après l'examen de la rubrique.

- Le solde bancaire d'un montant de 521 816 FCFA a été validé par l'état de rapprochement bancaire et le journal de la banque au 31/12/ 2017.
Nous notons l'absence de procès verbal de la caisse au 31/12/2017.

5.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Les ressources financières mises à la disposition de l'ONG ASUDEC par ASI pour la réalisation des activités s'élèvent à 179 902 139 FCFA pour la période de l'audit.

Ces différents virements sont validés par les avis de crédit et les relevés de CORIS BANK aux dates indiquées dans le tableau des emplois et des ressources.

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES OPERATIONS
DE RECETTES ET DE DEPENSES EN APPLICATION DES CLAUSES DU
PROTOCOLE D'ACCORD DE FINANCEMENT ENTRE
AGRIBUSINESS SYSTEMS INTERNATIONAL ET ASUDEC**

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
YEREMGANGA & ASSOCIES**

(C.D.E.C.Y)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06

E-Mail : cdecy.sarl@yahoo.fr

Téléphone : (226) 25 50 88 39

**MONSIEUR LE DIRECTEUR DE L'AFRICA'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL
(ASUDEC).**

OUAGADOUGOU

Objet : Lettre d'opinion de l'auditeur sur les opérations de recettes et de dépenses en application des clauses du protocole d'accord de financement

Monsieur le Directeur,

En exécution de la mission d'audit des dépenses de la subvention du projet « Soutenir l'exploitation familiale pour lancer l'élevage des volailles et valoriser l'économie rurale (SELEVER) », nous avons procédé à l'examen des opérations de recettes et de dépenses au cours de la période sous revue conformément aux clauses du protocole d'accord de financement entre ASI et ASUDEC.

Nos contrôles ont été effectués sur l'ensemble des recettes et dépenses conformément aux normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) telles que définies par la "International Federation of Accountants" (IFAC).

Nos contrôles ont porté notamment sur les virements reçus par l'ONG ASUDEC et sur toutes les dépenses réalisées sur ce fonds au titre de la période sous revue.

Nous nous sommes assurés que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par ASI ;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

En conclusion de nos travaux, nous sommes d'avis que :

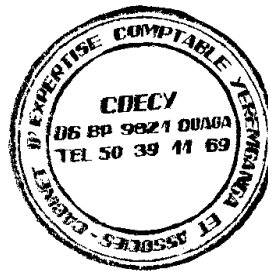
- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par ASI ;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières ;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

Fait à Ouagadougou, le 15 février 2019

L'Associé Gérant

Sylvain YEREMGANGA

Expert Comptable et Commissaire
aux comptes inscrit au tableau de l'ONECCA-BF



NOTE 6 : Projet alphabétisation et formation multi domaines des populations (PROJET FONAFEN 2016)

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS DU 01/07/2015 AU 31/12/2017.

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBELLES	MONTANTS	LIBELLES	MONTANTS
Centre formule enchainée	935 750	Solde au 01/07/2015	417 249
Centres FTS	1 314 000	Virement du 10/08/2015	3 320 451
Centre A3F/CMD	2 927 850	virement du 12/02/2016	7 865 668
Centre AFI-D	8 264 125	Virement du 02/08/2016	2 613 539
Centre de coordination	795 457		
Solde au 31/12/2017	-20 275		
TOTAUX	14 216 907	TOTAUX	14 216 907

6.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les emplois définitifs se chiffrent à 14 237 182 FCFA.

- **Centre formule enchainée**

Le solde de cette rubrique s'élève à 935 750 FCFA pour la période d'audit.

L'analyse des dépenses de la "rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

- **Centres FTS**

Au cours de la période concernée, cette rubrique a enregistré des dépenses pour un montant total de 1 314 000 FCFA.

Nos travaux d'investigations n'ont relevé aucune anomalie particulière.

- **Appui institutionnel Centre A3F/CMD**

Ce poste présente un total de dépenses de 2 927 850 FCFA.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- **Centre AFI-D**

La rubrique d'un montant de 8 264 125 FCFA au cours de la période d'audit.

L'examen de la rubrique appelle l'observation suivante :

- Absence de trois(03) factures pro forma pour les dépenses suivantes :

- 19/08/15-EC06-7-Fact achat fourniture/OUED= 130 000 FCFA ;
- 15/03/16-EC06-32-Fact OUED Mahamadi/achat matériel= 418 425 FCFA ;
- 15/03/16-EC06-29- achat fourniture apprenants= 247 000 FCFA ;
- 21/06/16-EC06-59-Fact achat matériel= 270 000 FCFA.

▪ **Centre de coordination**

Ce poste présente un total de dépenses de 795 457 FCFA.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- La trésorerie en fin de campagne est négative de 20 275 FCFA et a été validée par le relevé ECOBANK et de l'état de rapprochement.

6.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Les ressources de la période d'un montant de 14 216 90 7FCFA sont constituées de virements reçus du FONAENF (13 799 658 FCFA), et du reliquat de la période précédente d'un montant de 417 249 FCFA.

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES OPERATIONS
DE RECETTES ET DE DEPENSES EN APPLICATION DES CLAUSES DU
CONTRAT DE FINANCEMENT ENTRE
FONAENF ET ASUDEC**

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
YEREMGANGA & ASSOCIES**

(C.D.E.C.Y)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06

E-Mail : cdecy.sarl@yahoo.fr

Téléphone : (226) 25 50 88 39

**MONSIEUR LE DIRECTEUR DE L'AFRICA'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL
(ASUDEC).**

OUAGADOUGOU

Objet : Lettre d'opinion de l'auditeur sur les opérations de recettes et de dépenses en application des clauses du contrat de financement

Monsieur le Directeur,

En exécution de la mission d'audit des dépenses de la subvention du FONAENF de la «campagne d'alphabétisation 2016-2017», nous avons procédé à l'examen des opérations de recettes et de dépenses au cours de la période sous revue conformément aux clauses du contrat de financement entre le FONAENF et ASUDEC.

Nos contrôles ont été effectués sur l'ensemble des recettes et dépenses conformément aux normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) telles que définies par la "International Federation of Accountants" (IFAC).

Nos contrôles ont porté notamment sur les virements reçus par l'ONG ASUDEC et sur toutes les dépenses réalisées sur ce fonds au titre de la période sous revue.

Nous nous sommes assurés que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par FONAENF;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

En conclusion de nos travaux, nous sommes d'avis que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par FONAENF;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières ;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

Fait à Ouagadougou, le 15 février 2019

L'Associé Gérant

Sylvain YEREMGANGA

Expert Comptable et Commissaire
aux comptes inscrit au tableau de l'ONECCA-BF



**NOTE 7 : Projet d'Amélioration de la Résilience par le Petit Elevage
(PROJET PARPEL)**

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS DU 1/0/2017 AU 31/12/2017.

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBELLES	MONTANTS	LIBELLES	MONTANTS
Matériel bureautique	57 500	Virement du 14/08/2017	8 000 000
Loyers et charges locatives	617 959	Virement du 07/12/2017	9 630 000
Frais de fonctionnement	815 600	Autres ressources	1 282 725
Frais de fonctionnement matériel roulant	718 000		
Frais de mission	640 000		
Ateliers et présentation	38 750		
Appui aux partenaires	1 245 978		
Appui au développement	378 450		
Personnel	8 503 853		
Solde au 31/12/2017	5 896 636		
TOTAUX	18 912 725	TOTAUX	18 912 725

7.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les ressources et les emplois s'équilibrent à la somme de 18 912 725 FCFA.

Les emplois définitifs se chiffrent à 13 016 090 FCFA.

▪ **Matériel bureautique**

La rubrique est d'un montant de 57 500 FCFA.

L'analyse des dépenses de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

▪ **Loyers et charges locatives**

Au cours de la période d'audit, cette rubrique a enregistré des dépenses pour un montant total de 617 959 FCFA.

L'examen de rubrique révèle que l'impôt sur le revenu foncier (IRF) n'est pas opéré sur le loyer du bureau à Kaya.

- 18/08/17-CB-16-loyer bureau Kaya juillet 2017=50 000 FCFA.

- **Frais de fonctionnement et bureautique**

L'examen de la rubrique relève l'absence de la mise en concurrence de la dépense suivante :

- 18/12/17-CB-88-rglt fact achat fournitures de bureau=87 000 FCFA.

- **Frais de fonctionnement matériel roulant**

La rubrique présente un solde de 718 000 FCFA. Aucune anomalie n'a été relevée.

- **Frais de mission**

Ce poste a enregistré au cours de la période des dépenses totales de 640 000 FCFA.

- **Ateliers et présentation**

La rubrique « ateliers et présentation » présente un solde de 38 750 FCFA.

- **Appui aux partenaires**

Les dépenses de la rubrique s'élèvent à 1 245 978 FCFA.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

- **Appui au développement**

Ce poste présente un total de dépenses de 378 450 FCFA.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- **Personnel**

Ce poste présente un total de dépenses de 8 503 853 FCFA.

L'examen de la rubrique révèle que la retenue à la source n'est pas opérée sur les frais de gardiennage des locaux :

- 12/12/17-CB-86-fact gardiennage locaux=140 000 FCFA.

- La trésorerie au 31/12/2017 d'un montant 5 896 635 FCFA a été validée par le relevé de CORIS BANK et l'état de rapprochement.

7.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Les ressources de la période d'un montant de 19 912 725 FCFA sont constituées des virements reçus du PARPEL. Ces ressources ont été validées par les avis de crédit et les relevés de CORIS BANK.

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES OPERATIONS
DE RECETTES ET DE DEPENSES EN APPLICATION DES CLAUSES DU
CONTRAT DE FINANCEMENT ENTRE
VETERINAIRES SANS FRONTIERE/ BELGIQUE ET ASUDEC**

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
YEREMGANGA & ASSOCIES**

(C.D.E.C.Y)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06

E-Mail : cdecy.sarl@yahoo.fr

Téléphone : (226) 25 50 88 39

**MONSIEUR LE DIRECTEUR DE L'AFRICA'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL
(ASUDEC).**

OUAGADOUGOU

Objet : Lettre d'opinion de l'auditeur sur les opérations de recettes et de dépenses en application des clauses du contrat de financement

Monsieur le Directeur,

En exécution de la mission d'audit des dépenses de la subvention de Vétérinaires Sans Frontières/Belgique (VSF/B) du projet «Amélioration de la Résilience par le Petit Elevage », nous avons procédé à l'examen des opérations de recettes et de dépenses au cours de la période sous revue conformément aux clauses du protocole d'accord de financement entre VSF/B et ASUDEC.

Nos contrôles ont été effectués sur l'ensemble des recettes et dépenses conformément aux normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) telles que définies par la "International Federation of Accountants" (IFAC).

Nos contrôles ont porté notamment sur les virements reçus par l'ONG ASUDEC et sur toutes les dépenses réalisées sur ce fonds au titre de la période sous revue.

Nous nous sommes assurés que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par VSF/B;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

En conclusion de nos travaux, nous sommes d'avis que :

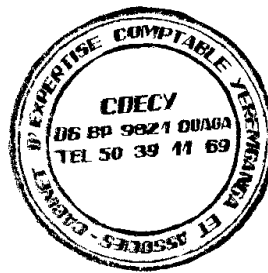
- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par VSF/B;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières ;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

Fait à Ouagadougou, le 15 février 2019

L'Associé Gérant

Sylvain YEREMGANGA

Expert Comptable et Commissaire
aux comptes inscrit au tableau de l'ONECCA-BF



NOTE 8: Projet Micro finance pour booster les micro entreprises du Sud-ouest et micro finance participative pour relancer l'élevage dans le Sud-ouest (Projet BOTHAR)

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS DU 01/07/2015 AU 31/12/2017.

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBEELES	MONTANT FCFA	LIBELLES	MONTANT FCFA
Prêt MECRA pour les bénéficiaires	9 815 500	Solde CORIS 01/07/2015	0
Etude de transférabilité couveuse	2 619 630	Solde ECOBANK 01/07/15	187 304
Appui institutionnel	2 290 104	Remboursement ASUDEC 07/08/2015 ECOBANK	1 000 000
Services techniques	1 376 806	Encaissement recettes 17/11/2015 ECOBANK	162 000
Voyage et déplacement	925 000	Virement BOTHAR 16/02/2016- CORIS	16 381 870
Formation	71 422		
Intéressement	420 000		
Frais divers	207 398		
Solde au 31/12/2017 CORIS	5 314		
Solde au 31/12/2017 ECOBANK	0		
Total	17 731 174	Total	17 731 174

8.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les emplois sont composés d'emplois définitifs ou dépenses et la trésorerie qui constitue le reliquat.

Les emplois définitifs corrigés s'élèvent à 17 725 860 FCFA.

Le tableau des ressources et des emplois s'équilibre à un montant de 17 731 174 FCFA.

- **Prêt MECRA pour les bénéficiaires**

La rubrique a enregistré des dépenses pour un montant de 9 815 500 FCFA.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

- **Etude de transférabilité couveuse**

La rubrique présente un solde de 2 619 630 FCFA et détaillée comme suit :

Libellés	Montants/FCFA
achat de couveuse solaire	2 100 577
Achat d'œufs	0
Autres besoins assimilés	519 053
TOTAL	2 619 630

L'analyse de la rubrique appelle de notre part les observations suivantes :

- 1- Absence de mise en concurrence des dépenses suivantes :

- 13/04/16 ; pn°9 ; CB15 ; (0161201) ; achat de couveuse : 1 200 000 FCFA ;
- 21/06/16 ; pn°20; CB15 ; (0161201) ; achat de couveuse : 1 200 000 FCFA.

- 2- Absence de bordereau de livraison des dépenses suivantes :

- 13/04/16 ; pn°9 ; CB15 ; (0161201) ; achat de couveuse : 1 200 000 FCFA ;
- 21/06/16 ; pn°20; CB15 ; (0161201) ; achat de couveuse : 1 200 000 FCFA.

- **Appui institutionnel**

Le solde de la rubrique est d'un montant de 2 290 104 FCFA.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

- **Services techniques**

D'un montant 1 376 806 FCFA, la rubrique se détaille comme suit :

Libellés	Montants/FCFA
Maintenance véhicule	299 906
Supervision direction ASUDEC	362 900
Intéressements Superviseur	480 000
Charges de communication	234 000
TOTAL	1 376 806

L'examen de la rubrique révèle l'absence de trois factures pro formas pour la mise en concurrence de la dépense suivante :

27/07/16 ; pn°1 ; CB15 ; (0161203) ; achat appareil photo : 519 053 FCFA ; absence de trois factures pro-formas.

- **Voyages de déplacement**

La rubrique présente un solde de 925 000 FCFA et détaillée comme suit :

Libellés	Montants/FCFA
Maintenance véhicule	45 000
Achat moto Superviseur	615 000
Maintenance et carburant	250 000
Supervision direction ASUDEC	15 000
TOTAL	925 000

L'analyse de la rubrique montre que le bordereau de livraison et la facture ne sont pas joints aux dépenses suivantes :

-28/08/15 ; pn°8 ; CB15 ; (0140401) ; achat moto pour superviseur : 615 000 FCFA ; absence de bordereau de livraison ;
 -19/10/15 ; pn°8 ; CA15 ; (0140402) ; achat de carburant : 105 000 FCFA ; absence de reçu d'achat.

▪ **Formation**

La rubrique a enregistré des dépenses de 71 422 FCFA au cours de la période d'audit.

Aucune anomalie n'a été détectée après l'examen de la rubrique.

▪ **Intéressement**

La rubrique a enregistré des dépenses de 420 000 FCFA au cours de la période d'audit.

Aucune anomalie n'a été détectée après l'examen de la rubrique.

▪ **Frais divers**

Ce poste présente un solde de 207 398 FCFA au 31 décembre 2017.

Nous n'avons pas d'observation particulière après l'analyse de ce poste.

- Le solde net de trésorerie en banque uniquement (CORIS) s'élève à 5 314 FCFA.

Nos vérifications sur les livres de banque rapprochés aux relevés bancaires ont permis de valider ce solde.

8.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Les ressources financières mises à la disposition de ASUDEC par BOTHAR pour la réalisation des activités du projet s'élèvent à 17 731 174 FCFA au cours de la période d'audit.

Ces différents versements sont validés par les avis de crédit et les relevés de CORIS ET ECOBANK aux dates indiquées dans le tableau ci-dessus.

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES OPERATIONS
DE RECETTES ET DE DEPENSES EN APPLICATION DES CLAUSES DU
PROTOCOLE D'ACCORD DE FINANCEMENT ENTRE
BOTHAR ET ASUDEC**

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
YEREMGANGA & ASSOCIES**

(C.D.E.C.Y)

06 BP 9821 OUAGADOUGOU 06

E-Mail : cdecy.sarl@yahoo.fr

Téléphone : (226) 25 50 88 39

**MONSIEUR LE DIRECTEUR DE L'AFRICA'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COUNCIL
(ASUDEC).**

OUAGADOUGOU

Objet : Lettre d'opinion de l'auditeur sur les opérations de recettes et de dépenses en application des clauses du contrat de financement

Monsieur le Directeur,

En exécution de la mission d'audit des dépenses de la subvention de BOTHAR du projet «Micro finance pour booster les micro entreprises du Sud-ouest et micro finance participative pour améliorer l'élevage dans le Sud-ouest du Burkina Faso», nous avons procédé à l'examen des opérations de recettes et de dépenses au cours de la période sous revue conformément aux clauses du protocole d'accord de financement entre BOTHAR et ASUDEC.

Nos contrôles ont été effectués sur l'ensemble des recettes et dépenses conformément aux normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) telles que définies par la "International Federation of Accountants" (IFAC).

Nos contrôles ont porté notamment sur les virements reçus de l'ONG ASUDEC et sur toutes les dépenses réalisées sur ce fonds au titre de la période sous revue.

Nous nous sommes assurés que :

- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par BOTHAR;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

En conclusion de nos travaux, nous sommes d'avis que :

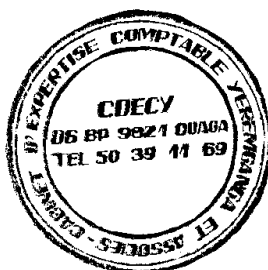
- Les fonds reçus ont été uniquement employés en règlement des dépenses inscrites au budget approuvé par BOTHAR;
- Les opérations de recette et de dépense sont soutenues par des pièces justificatives régulières ;
- Les dépenses exécutées sont exactes et éligibles.

Fait à Ouagadougou, le 15 février 2019

L'Associé Gérant

Sylvain YEREMGANGA

Expert Comptable et Commissaire
aux comptes inscrit au tableau de l'ONECCA-BF



**NOTE 9: Projet de Renforcement des Capacités Financières d'ASUDEC
(FONDS PROPRES)**

TABLEAU DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS DU 01/07/2015 AU 31/12/2017.

EMPLOIS		RESSOURCES	
LIBELLES	MONTANTS	LIBELLES	MONTANTS
Achat animaux, intrants	5 608 950	Solde banque 01/07/2015	410 015
Voyages/déplacements	5 842 472	Solde l caisse 01/07/2015	1 070
Prestations /services	6 748 232	Ressources affectées	15 134 027
Dépenses de bureau	25 398 979	Ressources non affectées	26 300 000
Personnel	113 268 121	Autres ressources + contributions partenaires	25 511 660
Investissements	8 482 900	Ressources sur les travaux facturés	21 032 980
Formation	1 537 070	Ressources subventions d'exploitation	48 465 452
Publicité	2 531 761	Ressources location dortoirs	11 027 625
Divers	1 565 246	Ressources autre locations	3 072 000
Jardins nutritifs FAOII	3 197 500	Ressources de fonds de crédits MECRA	31 000 000
Plantation FAOII	705 000	Ressources-préfinancement HOLL	9 000 000
Organisations bénéficiaires FAOII	1 817 500	Ressources-préfinancement VSF	225 000
Suivi général des activités FAOII	1 777 500	Ressources-préfinancement ASI	4 150 000
Frais opérationnel et maintenance	380 000	Ressources-préfinancement PARPEL	216 250
Carburant	2 600 000	Ressources-préfinancement UNITERRA	15 000
Location des moyens de transport	1 375 000	Ressources-remboursements autres	519 620
Préfinancement	9 077 645	Transfert de charges	5 485 744
Solde au 31/12/2017	9 652 567		
TOTAUX	201 566 443	TOTAUX	201 566 443

10.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les ressources et les emplois s'équilibrent à 201 566 443 FCFA au titre de la période concernée.

Les emplois sont constitués d'emplois définitifs ou dépenses de la période pour un montant de 191 913 876 FCFA et d'emplois provisoires ou trésorerie pour un montant de 9 652 567 FCFA.

▪ Achat animaux, intrants et transport

La rubrique enregistre des dépenses totales de 5 608 950 FCFA au cours de la période d'audit.

L'examen de la rubrique n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

▪ Voyages et déplacements

Les dépenses de carburant de la période s'élèvent à un montant de 5 842 472 FCFA.

Nous n'avons d'observation pas particulière après l'examen de la rubrique.

▪ Prestation de service

Les prestations de services s'élèvent à 6 748 232 FCFA au 31/12/2017.

L'analyse de la rubrique appelle les observations suivantes de notre part :

1- Absence de trois factures pro forma pour la mise en concurrence et du procès verbal de sélection des fournisseurs de la dépense suivante :

- 31/08/2016 ECO 259 réparation véhicule..... 1 600 000FCFA ;
- 27/02/2017 232 01 FACT 002/2017..... 530 000 FCFA.

2- La retenue à la source n'est pas prélevée sur les montants des prestations de service ci-après :

- 11/10/2016 ECO 02 98 frais maintenance..... 150 000FCFA ;
- 25/11/2016 ECO2 152 main d'œuvre312 000 FCFA

▪ Dépenses de bureau

La rubrique enregistre des dépenses d'un montant total de 25 398 979 FCFA.

L'analyse de ce poste budgétaire appelle de notre part les observations suivantes :

- Retenue à la source non opérée sur la dépense suivante :
 - 05/02/16-EC02-245-Confection et impression carnets de reçus=90 000 FCFA.
- Absence de trois(03) factures pro forma pour la dépense suivante :
 - 28/06/16-JODP-399-Achat et pose de climatiseurs splits= 243 000 FCFA.

- **Personnel**

Les frais de personnel enregistrés au cours de la période d'audit s'élèvent à un montant total de 113 268 121 FCFA.

L'examen de la ligne budgétaire n'appelle pas d'observation particulière.

- **Investissement**

Les dépenses d'investissement s'élèvent à 8 482 900 FCFA au 31/12/2017.

L'analyse de la rubrique n'appelle pas d'observation de notre part.

- **Formation**

Dans le poste budgétaire «formation » sont enregistrées des dépenses d'un montant de 1 537 070 FCFA.

- **Publicité**

Dans la rubrique « publicité » sont enregistrées des dépenses pour un montant total de 2 531 761 FCFA.

Aucune anomalie n'a été relevée après l'examen de ce poste.

- **Divers**

Le poste « divers » s'élève à 1 200 000 FCFA.

L'analyse de ces dépenses n'appelle pas d'observation de notre part.

- La trésorerie en fin de période 2017 est d'un montant de 9 652 567 FCFA uniquement en banque. Ce montant a été validé à l'aide des relevés bancaires et de l'état de rapprochement au 31/12/2017.

10.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Les ressources de la période s'élèvent à 201 564 443 FCFA. Nous avons validé ces ressources par les relevés bancaires mis à notre disposition.

NOTE 10: TABLEAU CONSOLIDE DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES

Le tableau consolidé des emplois et des ressources se présente comme suit :

PROJETS	EMPLOIS		RESSOURCES	
	LIBELLES	MONTANTS	LIBELLES	MONTANTS
ALIMENT	T dépenses	4 254 280	Solde initial	286 227
	Solde final	711 647	T ressources	4 679 700
	Total 1	4 965 927	Total 1	4 965 927
AVRDC	T dépenses	19 572 945	Solde initial	9 646 745
	Solde final	0	T ressources	9 764 200
			Erreur ECK	162 000
	Total 2	19 572 945	Total 2	19 572 945
ESF	T dépenses	27 957 799	Solde initial	-75 205
	Solde final	-89 236	T virements	27 943 768
	Total 3	27 868 563	Total 3	27 868 563
HOLLANDE	T dépenses	76 665 886	Solde initial	4 304 744
	Solde final	1 435 187	T virements	73 796 329
	Total 4	78 101 073	Total 4	78 101 073
SELEVER	T dépenses	179 380 323	Solde initial	0
	Solde final	521 816	T ressources	179 902 139
	Total 5	179 902 139	Total 5	179 902 139
FONAENF	T dépenses	14 237 182	Solde initial	417 249
	Solde final	-20 275	T virements	13 799 658
	Total 6	14 216 907	Total 6	14 216 907
PARPEL	T dépenses	13 016 089	Solde initial	0
	Solde final	5 896 636	T virements	18 912 725
	Total 7	18 912 725	Total 7	18 912 725
BOTHAR	T dépenses	17 725 860	Solde initial	187 304
	Solde final	5 314	T ressources	17 543 870
	Total 8	17 731 174	Total 8	17 731 174
FONDS PROPRES	T dépenses	191 913 876	Solde initial	411 085
	Solde final	9 652 567	T ressources	201 155 358
	Total 9	201 566 443	Total 9	201 566 443
	Total Global	562 837 896	Total Global	562 837 896

11.1 COMMENTAIRES SUR LES EMPLOIS

Les emplois représentent l'utilisation qui a été faite des ressources mises par les différents projets à la disposition de l'ONG-ASUDEC. Ils se composent de dépenses ou emplois définitifs et de fonds disponibles en fin de période (reliquat) ou emplois provisoires.

11.1.1 Emplois définitifs

La situation globale des dépenses au titre de la période sous revue s'élève à FCFA 544 724 240.

Le détail des emplois définitifs se présente comme suit :

DEPENSES PAR PROJET	MONTANT
ALIMENT	4 254 280
AVRDC	19 572 945
ESF	27 957 799
HOLLANDE	76 665 886
SELEVER	179 380 323
FONAENF	14 237 182
PARPEL	13 016 089
BOTHAR	17 725 860
FONDS PROPRES	191 913 876
Total	544 724 240

11.1.2 Le reliquat des ressources (emplois provisoires)

Il s'agit ici de faire ressortir le montant de la trésorerie à la fin de la période sous revue.

Le reliquat de l'ensemble des projets s'élève à **FCFA 18 113 656**.

Ce reliquat a été confirmé par les relevés et états de rapprochement bancaire et les procès verbaux de caisse pour l'ensemble des projets à l'exception des fonds propres. Il se présente comme suit :

RELIQUAT PAR PROJET	MONTANT
ALIMENT	711 647
AVRDC	0
ESF	-89 236
HOLLANDE	1 435 187
SELEVER	521 816
FONAENF	-20 275
PARPEL	5 896 636
BOTHAR	5 314
FONDS PROPRES	9 652 567
Total	18 113 656

11.2 COMMENTAIRES SUR LES RESSOURCES

Les fonds mobilisés pour l'exécution des activités s'élèvent à 547 659 747 FCFA pour la période allant du 1/07/2015 au 31/12/2017.

Le détail des fonds mobilisés est le suivant :

RESSOURCES PAR PROJET	MONTANT
ALIMENT	4 965 927
AVRDC	19 572 945
ESF	27 868 563
HOLLANDE	78 101 073
SELEVER	179 902 139
FONAENF	14 216 907
PARPEL	18 912 725
BOTHAR	17 731 174
FONDS PROPRES	201 566 443
Total	562 837 896